

Stichting Instituut Sportrechtspraak
Utrecht

Jaarrapport 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

| | | |
|---|-------------------|---|
| 1 | Resultatenanalyse | 3 |
|---|-------------------|---|

FINANCIEEL VERSLAG

JAARREKENING

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Balans per 31 december 2025 | 8 |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2025 | 10 |
| 3 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 11 |
| 4 | Toelichting op de balans per 31 december 2025 | 14 |
| 5 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 | 18 |

OVERIGE GEGEVENS

| | | |
|---|--------------------|----|
| 1 | Controleverklaring | 23 |
|---|--------------------|----|

1 RESULTATENANALYSE

1.1 Vergelijkend overzicht

Het saldo van baten en lasten over 2025 bedraagt negatief € 42.943 tegenover negatief € 108.906 over 2024. De saldo's over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

| | 2025 | | 2024 | |
|---------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
| | € | % | € | % |
| Baten | | | | |
| Contributies en overige inkomsten | 29.923 | 1,8 | 26.859 | 1,5 |
| Subsidiebaten | 1.644.407 | 98,2 | 1.766.929 | 98,5 |
| Som der baten | 1.674.330 | 100,0 | 1.793.788 | 100,0 |
| Lasten | | | | |
| Personeelslasten | 875.835 | 52,3 | 811.893 | 45,3 |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 1.524 | 0,1 | 956 | 0,1 |
| Overige personeelslasten | 75.742 | 4,5 | 131.347 | 7,3 |
| Huisvestingslasten | 102.816 | 6,2 | 105.226 | 5,7 |
| Kantoorlasten | 74.192 | 4,4 | 73.133 | 4,1 |
| Autolasten | 8.044 | 0,5 | 7.666 | 0,4 |
| Verkooplasten | 7.167 | 0,4 | 6.843 | 0,4 |
| Algemene lasten | 107.502 | 6,4 | 91.111 | 5,1 |
| Lasten commissie | 463.441 | 27,7 | 673.658 | 37,6 |
| Financiële lasten | 1.010 | 0,1 | 861 | 0,1 |
| | 1.717.273 | 102,6 | 1.902.694 | 106,1 |
| Som van baten en lasten | -42.943 | -2,6 | -108.906 | -6,1 |

1.2 Vergelijkend overzicht tussen begroting en realisatie

| | Realisatie 2025 | | Begroting 2025 | | Vershil |
|---------------------------------------|-----------------|-------------|----------------|----------|----------------|
| | € | % | € | % | € |
| Baten | | | | | |
| Contributies en overige inkomsten | 29.923 | 1,8 | 17.500 | 1,0 | 12.423 |
| Subsidiebaten | 1.644.407 | 98,2 | 1.736.982 | 99,0 | -92.575 |
| Som der baten | 1.674.330 | 100,0 | 1.754.482 | 100,0 | -80.152 |
| Lasten | | | | | |
| Personeelslasten | 875.835 | 52,3 | 876.190 | 49,9 | -355 |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 1.524 | 0,1 | 7.700 | 0,4 | -6.176 |
| Overige personeelslasten | 75.742 | 4,5 | 126.362 | 7,2 | -50.620 |
| Huisvestingslasten | 102.816 | 6,2 | 120.838 | 7,0 | -18.022 |
| Kantoorlasten | 74.192 | 4,4 | 72.650 | 4,1 | 1.542 |
| Autolasten | 8.044 | 0,5 | 7.920 | 0,5 | 124 |
| Verkooplasten | 7.167 | 0,4 | 15.685 | 0,9 | -8.518 |
| Algemene lasten | 107.502 | 6,4 | 79.600 | 4,5 | 27.902 |
| Lasten commissie | 463.441 | 27,7 | 445.787 | 25,4 | 17.654 |
| Financiële lasten | 1.010 | 0,1 | 1.750 | 0,1 | -740 |
| | 1.717.273 | 102,6 | 1.754.482 | 100,0 | -37.209 |
| Som van baten en lasten | -42.943 | -2,6 | - | - | -42.943 |

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Hilversum, 27 mei 2026

Doelstelling, beleid en voornemens van de stichting

De stichting Instituut Sportrechtspraak (ISR) heeft als doel het bevorderen van veilige en eerlijke sport, door voor de aangesloten sportorganisaties onderzoek te verrichten en recht te spreken in tucht- en arbitragezaken. Dit gebeurt op basis van vijf tuchtreglementen: algemeen tuchtrecht, grensoverschrijdend gedrag, seksuele intimidatie, matchfixing en dopingzaken. Geschillen binnen de sport kunnen via arbitrage of mediation worden opgelost. De activiteiten van het ISR worden uitgevoerd in naam van, ten behoeve van en voor rekening en risico van de aangesloten sportorganisaties. Dit zijn over het algemeen nationaal erkende sportfederaties. Daarnaast is het de taak van de stichting om alles te doen wat bevorderlijk kan zijn voor het bereiken van haar doelstellingen of wat daarmee verband houdt.

Eind 2025 had het ISR 88 sportbonden en -organisaties aangesloten die (een deel van) hun tuchtrechtspraak bij de stichting hebben belegd. In 2025 heeft het ISR op de eerder genoemde onderwerpen 169 meldingen in behandeling genomen, het merendeel over seksuele intimidatie in de sport.

Het ISR hanteert vier kernwaarden die ten grondslag liggen aan haar activiteiten: betrouwbaarheid, onafhankelijkheid, professionaliteit en samenwerking. De onafhankelijke positie van aanklagers en de tuchtrechtelijke commissies is essentieel voor de dienstverlening van het ISR. Daarom is het van groot belang dat alle betrokkenen hun werk op een professionele manier uitvoeren en beschikken over de juiste kennis en vaardigheden. Tevens is samenwerking met de sportsector en maatschappelijke stakeholders van groot belang, met inachtneming van de onafhankelijkheid van de besluitvorming.

Om de kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen, heeft het ISR processen en protocollen opgesteld die zorgvuldig worden gemonitord en waar nodig aangepast. Er wordt veel aandacht besteed aan opleiding en training van medewerkers en het bevorderen van diversiteit binnen de organisatie en in de pool van externe professionals die het ISR inzet in de behandeling van casuïstiek.

Het ISR heeft op nationaal niveau inmiddels een stevige positie in de sportsector, alle Nederlandse sportbonden zijn bij het ISR aangesloten. De bekendheid bij lokale verenigingen en sportbeoefenaars is echter nog niet heel groot. In 2025 is er gestart met een tweetal klanttevredenheidsonderzoeken. Hieruit blijkt een brede waardering voor het werk van het ISR. Tegelijkertijd heeft dit ook inzicht gegeven in mogelijke verbeteringen, onder andere op het gebied van communicatie is er behoefte aan meer inzicht in- en begrip van tuchtrechtelijke processen.

De laatste jaren wordt een alsmaar stijgend aantal zaken bij het ISR aangedragen. Dit heeft geleid tot een hogere belasting van het tuchtrechtelijke systeem. Om effectief en efficiënt te kunnen blijven functioneren, is een stabiele en voldoende financiering van het ISR essentieel. Tegelijk zien we dat in de sector een trend ingezet is om in de casuïstiek ook te kijken naar andere manieren van afdoening, zoals herstelbemiddeling of mediation. Dit heeft zich nog niet vertaald naar een lager aantal tuchtrechtelijke behandelingen.

De voorgenomen oprichting van een zelfstandig bestuursorgaan, "Integere Sport Nederland" en het daarvoor wettelijk kader, zal effect hebben op het werk van het ISR en de inrichting daarvan. De afgelopen jaren heeft het ISR in gesprekken met het ministerie van VWS haar zorgen uitgesproken over bepaalde beleidskeuzes hierin. Het ISR benadrukt -vanuit onze kennis en ervaring- vooral het perspectief van een eerlijke, objectieve en zorgvuldige behandeling van casuïstiek.

Verslagjaar 2025

Voor dit jaar is de financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Loterij via NOC*NSF opnieuw vastgesteld op € 150.000, waarvan € 30.000 is bestemd voor de "Bijdrageregeling doping- en matchfixingzaken". Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) verleende wederom een instellingssubsidie aan het ISR. In 2025 is een bedrag van € 1.661.541 toegekend, bedoeld voor de ontwikkeling en instandhouding van de organisatie, de uitvoering van onderzoek, het aanklagen van beschuldigen en andere randvoorwaardelijke taken.

Het ISR heeft veel tijd geïnvesteerd in het verder stabiliseren van de werkorganisatie, zowel in capaciteit als in structuur. Werkprocessen worden voortdurend aangescherpt om daarmee het cyclische kwaliteitsbeleid invulling te geven en zowel medewerkers als freelancers zijn via (opleidings-) bijeenkomsten geïnformeerd en geschoold.

In 2025 is het algemeen tuchtreglement aangepast en is er een separaat tuchtreglement bijgekomen voor de behandeling van grensoverschrijdend gedrag (GOG). De reglementen vergden aanpassingen in de werkprocessen en protocollen. Deze zijn in de tweede helft van het jaar geïmplementeerd.

Financiële positie

Het exploitatieresultaat 2025 bedraagt € 42.943,-. Daarvan is € 95.223,- een netto onttrekking uit het bestemmingsfonds ten behoeve van juridische ondersteuning van topsporters ("Bijdrageregeling doping- en matchfixingzaken"). Deze regeling kent dit jaar wederom een negatief saldo: er is € 30.000,- ontvangen vanuit de toewijzing uit het Bestedingsplan van NOC*NSF, er is voor een bedrag van € 116.604,- aan uitkeringen gedaan en administratiekosten gemaakt.

Het Eigen Vermogen bedraagt € 604.424,-. Hiermee, en met de bevoorschotting van de subsidies van het ministerie van VWS en NOC*NSF in het jaar 2026, behoudt het ISR de liquiditeitspositie om op korte termijn aan de financiële verplichtingen te voldoen.

Begroting 2026 en verder

Voor 2026 is een toekenning van €150.000 uit de Nationale Loterijmiddelen via NOC*NSF ontvangen, inclusief de dotatie voor juridische ondersteuning van topsporters. Daarnaast is er een subsidieaanvraag bij het Ministerie van VWS ingediend en op 12 december 2025 is een toekenning van € 1.616.939 ontvangen.

In april 2026 heeft het Ministerie van VWS laten weten dat er toch een additionele subsidieaanvraag ingediend kon worden voor het boekjaar 2026. Het betreft een correctie ten behoeve van de gestegen lonen. Hierdoor wordt de totale toewijzing van het Ministerie voor 2026, € 1.661.541.

De kostenbegroting voor het jaar 2026 is daarop aangepast:

Begroting Instituut Sportrechtspraak 2026 met aanpassing loonbijstelling

| | | |
|--|----------|------------------|
| ACTIVITEIT 1: Bestuurlijke- en bureauorganisatie ISR | € | 1.042.831 |
| ACTIVITEIT 2: Inhuur externe expertise | € | 57.540 |
| ACTIVITEIT 3: Inzet Externe professionals | € | 360.070 |
| ACTIVITEIT 4: Huisvestingskosten | € | 119.500 |
| ACTIVITEIT 5: Organisatiekosten | € | 163.810 |
| ACTIVITEIT 6: Communicatie en zichtbaarheid | € | 32.690 |
| ACTIVITEIT 7: Inventaris en onderhoud kantoor | € | 5.100 |
| Totaal | € | 1.781.541 |

Bestuurssamenstelling boekjaar 2025

Bestuurlijk kent het ISR sinds 2024 een 'raad van toezichtmodel'.

De heer Henk van Aller is directeur bestuurder van de organisatie. De raad van toezicht bestaat uit de volgende leden:

- Osgar van Tricht (voorzitter tot 27 mei, daarna lid)
- Hinkelien Schreuder (voorzitter vanaf 27 mei)
- Gerda van Leeuwen
- Mirea Raaijmakers
- Heleen Rutgers
- Abhijit Das (tot 1 juni)
- Joachim Driessen

Hilversum, 27 mei 2026

Dhr. H.A.R. (Henk) van Aller, directeur bestuurder

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Na bestemming resultaat

| | <u>31 december 2025</u> | | <u>31 december 2024</u> | |
|---|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vaste activa | | | | |
| Materiële vaste activa (1) | | | | |
| Inventaris | 12.465 | | 23.066 | |
| Huurdersinvesteringen | <u>33.259</u> | | <u>63.657</u> | |
| | | 45.724 | | 86.723 |
| Financiële vaste activa (2) | | 6.650 | | 6.650 |
| Vlottende activa | | | | |
| Overige vorderingen (3) | | | | |
| Debiteuren | 1.380 | | 500 | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | <u>12.462</u> | | <u>11.924</u> | |
| | | 13.842 | | 12.424 |
| Liquide middelen (4) | | 962.744 | | 1.096.085 |
| | | <u>1.028.960</u> | | <u>1.201.882</u> |

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

| | | <u>Realisatie 2025</u> | <u>Begroting 2025</u> | <u>Realisatie 2024</u> |
|---------------------------------------|------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| | | € | € | € |
| Baten | | | | |
| Contributies en overige inkomsten | (8) | 29.923 | 17.500 | 26.859 |
| Subsidiebaten | (9) | 1.644.407 | 1.736.982 | 1.766.929 |
| Som der baten | | <u>1.674.330</u> | <u>1.754.482</u> | <u>1.793.788</u> |
| Lasten | | | | |
| Personeelslasten | (10) | 875.835 | 876.190 | 811.893 |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | (11) | 1.524 | 7.700 | 956 |
| Overige personeelslasten | (12) | 75.742 | 126.362 | 131.347 |
| Huisvestingslasten | (13) | 102.816 | 120.838 | 105.226 |
| Kantoorlasten | (14) | 74.192 | 72.650 | 73.133 |
| Autolasten | (15) | 8.044 | 7.920 | 7.666 |
| Verkooplasten | (16) | 7.167 | 15.685 | 6.843 |
| Algemene lasten | (17) | 107.502 | 79.600 | 91.111 |
| Lasten commissie | (18) | 463.441 | 445.787 | 673.658 |
| | | <u>1.716.263</u> | <u>1.752.732</u> | <u>1.901.833</u> |
| Financiële lasten | (19) | -1.010 | -1.750 | -861 |
| Resultaat | | <u><u>-42.943</u></u> | <u><u>-</u></u> | <u><u>-108.906</u></u> |
| Resultaatbestemming | | | | |
| Kapitaal | | - | - | 5.312 |
| Egalisatiereserve VWS | | 52.280 | - | -41.045 |
| Bestemmingsfonds | | -95.223 | - | -73.173 |
| | | <u><u>-42.943</u></u> | <u><u>-</u></u> | <u><u>-108.906</u></u> |

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Instituut Sportrechtspraak bestaan voornamelijk uit het in stand houden van een Instituut Sportrechtspraak dat krachtens overeenkomst van opdracht ten behoeve van sportorganisaties tuchtrechtspraak uitoefent en/of civielrechtelijke geschillen door arbitrage, bindend advies en/of mediation beslecht.

Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Het ISR ontvangt een instellingssubsidie van het Ministerie van VWS. Voor het jaar 2026 is dat ook het geval. Daarbij blijft de hoogte van de subsidie achter bij het gestegen prijspeil. Met het ministerie wordt overleg gevoerd hoe dit -met als achtergrond een gestegen aantal meldingen in het tuchtrecht- op te vangen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Instituut Sportrechtspraak is feitelijk gevestigd op Utrechtseweg 47 te Hilversum, maar is statutair gevestigd te Utrecht. en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30189821.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Instituut Sportrechtspraak zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost ander wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De bedragen in de jaarrekening zijn uitgedrukt in Euro's.

Begroting niet als stuurinstrument

De begroting is door het bestuur van de stichting niet als sturingsinstrument gebruikt. De kosten van de stichting zijn voornamelijk afhankelijk van het aantal zaken dat wordt aangebracht. Hierdoor zijn in de toelichting op de staat van baten en lasten geen toelichtingen opgenomen over de verschillen tussen de werkelijkheid en de begroting.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in de balans gepresenteerd onder de langlopende schulden. Van de op deze wijze verantwoorde investeringssubsidie valt vervolgens jaarlijks een deel vrij ten gunste van de in het bedrijfsresultaat opgenomen afschrijvingskosten ter zake van de gesubsidieerde investering.

Financiële vaste activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroombgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Door het ministerie van VWS is vanuit de exploitatie een bedrag van € 197.379 aan materiële vaste activa meegefinancierd. Deze investeringen zijn op de balans geactiveerd en hiertegenover is onder de post 'Overlopende passiva' een gelijk bedrag opgenomen ter financiering van de toekomstige afschrijvingsbedragen.

Het kortlopend deel is opgenomen onder de kortlopende schulden

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan afwijkt van de nominale waarde. In dit geval wordt de schuld gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis) agio of transactiekosten

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Contributies en overige inkomsten

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening, met dien verstande dat als de opbrengst en de kosten van de dienstverlening (inclusief nog te maken kosten om de dienstverlening te voltooien) of de mate waarin de diensten zijn verricht niet op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald, de opbrengst wordt verantwoord tot ten hoogste het bedrag van de gemaakte kosten. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

WNT-instelling

De instelling is een WNT-instelling. De bezoldiging van topfunctionarissen en toezichhouders wordt verantwoord met inachtneming van de bepalingen uit de Wet normering topinkomens (WNT). De bezoldiging van topfunctionarissen is niet hoger dan het geldende algemene bezoldigingsmaximum zoals opgenomen in de WNT. Onder bezoldiging wordt verstaan: het belastbare loon, de belastbare vergoedingen, de werkgeversbijdrage aan pensioen en overige beloningen op termijn, zoals gedefinieerd in de WNT. Voor toepassing van de WNT wordt uitgegaan van de definities zoals opgenomen in de wet- en regelgeving.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

| | Inventaris | Huurders- invest- eringen | Totaal |
|--|----------------|---------------------------------|----------------|
| | € | € | € |
| Boekwaarde per 1 januari 2025 | | | |
| Kostprijs | 53.011 | 151.991 | 205.002 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -29.944 | -88.334 | -118.278 |
| | <u>23.067</u> | <u>63.657</u> | <u>86.724</u> |
| Mutaties | | | |
| Afschrijvingen | -10.602 | -30.398 | -41.000 |
| | <u>-10.602</u> | <u>-30.398</u> | <u>-41.000</u> |
| Boekwaarde per 31 december 2025 | | | |
| Kostprijs | 53.011 | 151.991 | 205.002 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -40.546 | -118.732 | -159.278 |
| | <u>12.465</u> | <u>33.259</u> | <u>45.724</u> |
| Afschrijvingspercentages | | | |
| | | | % |
| Inventaris | | | 20 |
| Huurdersinvesteringen | | | 20 |

2. Financiële vaste activa

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| | € | € |
| Overige vorderingen | | |
| Waarborgsommen | <u>6.650</u> | <u>6.650</u> |

VLOTTENDE ACTIVA**3. Overige vorderingen**

| | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Debiteuren | | |
| Debiteuren | 1.380 | 500 |

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Overlopende activa

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| Vooruitbetaalde kosten | <u>12.462</u> | <u>11.924</u> |
|------------------------|---------------|---------------|

4. Liquide middelen

| | | |
|--------------------|----------------|------------------|
| ABN AMRO Bank N.V. | 863.253 | 996.423 |
| Triodos Bank | <u>99.491</u> | <u>99.662</u> |
| | <u>962.744</u> | <u>1.096.085</u> |

PASSIVA**5. Stichtingsvermogen**

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| Kapitaal | | |
| Stand per 1 januari | 93.625 | 88.313 |
| Resultaatbestemming | - | 5.312 |
| Stand per 31 december | <u>93.625</u> | <u>93.625</u> |

Egalisatiereserve VWS

| | | |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | 113.874 | 154.919 |
| Resultaatbestemming boekjaar | 52.280 | -41.045 |
| Stand per 31 december | <u>166.154</u> | <u>113.874</u> |

Bestemmingsfonds

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Fonds voor rechtskundige hulp topsporters | <u>344.645</u> | <u>439.868</u> |
|---|----------------|----------------|

Fonds voor rechtskundige hulp topsporters

| | | |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | 439.868 | 513.041 |
| Resultaatbestemming | -95.223 | -73.173 |
| Stand per 31 december | <u>344.645</u> | <u>439.868</u> |

De resultaatbestemming bestaat uit een dotatie aan het fonds van € 30.000 (2024 € 30.000) en een vermindering in verband met gemaakte kosten van € 125.223 (2024 € 103.173).

Het Fonds voor rechtskundige hulp topsporters is een bestemmingsfonds waarvoor het ISR de administratie voert. Het bestuur van het ISR heeft geen zeggenschap over de besteding van deze middelen.

6. Langlopende schulden**Overige schulden**

| | | |
|--|--------------|---------------|
| Investeringsubsidie Ministerie van VWS | <u>1.310</u> | <u>40.786</u> |
|--|--------------|---------------|

7. Kortlopende schulden

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|------------|------------|
| | € | € |
| Crediteuren | | |
| Crediteuren | 17.058 | 54.872 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | | |
| Loonheffing | 48.810 | 46.583 |
| Uitvoeringsinstelling | 665 | 473 |
| Pensioenen | 32.546 | 33.589 |
| | 82.021 | 80.645 |
| Overige schulden en overlopende passiva | | |
| Overige schulden | - | 1.046 |
| Overlopende passiva | 324.147 | 377.166 |
| | 324.147 | 378.212 |
| Overige schulden | | |
| Nettolonen | - | 1.046 |
| Overlopende passiva | | |
| Vakantiegeldverplichting | 31.947 | 34.816 |
| Vakantiedagen | 32.003 | 29.151 |
| Accountantskosten | 28.150 | 28.150 |
| Ontvangen voorschotten | 4.000 | 5.000 |
| Kortlopend deel investeringssubsidie Ministerie van VWS | 39.476 | 39.476 |
| Te veel ontvangen subsidie VWS | 167.134 | 211.212 |
| Nog te betalen bedragen | 21.437 | 29.361 |
| | 324.147 | 377.166 |

Niet in de balans opgenomen verplichtingen**Meerjarige financiële verplichtingen****Huur**

Het ISR is een huurverplichting aangegaan, ingaande 1 december 2021 en eindigend 30 november 2026. De verplichting voor het boekjaar 2026 bedraagt € 86.355. In de overeenkomst is opgenomen dat de overeenkomst met 5 jaar verlengd kan worden.

Leaseverplichting

Het ISR is een leaseverplichting aangegaan voor een auto. De leaseovereenkomst loopt vanaf 15 maart 2022 voor 60 maanden. De verplichting voor 2026 bedraagt € 8.765.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| | € | € | € |
| 8. Contributies en overige inkomsten | | | |
| Contributie aangeslotenen | 10.797 | - | 9.109 |
| Bijdragen leden zaken | 19.126 | 17.500 | 17.750 |
| | <u>29.923</u> | <u>17.500</u> | <u>26.859</u> |
| 9. Subsidiebatens | | | |
| Subsidie Ministerie van VWS | 1.494.407 | 1.616.982 | 1.616.929 |
| Subsidie NOC*NSF | 150.000 | 120.000 | 150.000 |
| | <u>1.644.407</u> | <u>1.736.982</u> | <u>1.766.929</u> |

De subsidie ontvangen van Ministerie van VWS heeft een structureel karakter. Jaarlijks wordt een een nieuwe subsidieaanvraag gedaan. De subsidieafrekening over 2025 is nog niet door de subsidieverlener goedgekeurd.

De subsidie ontvangen van NOC*NSF heeft een structureel karakter. Jaarlijks wordt een een nieuwe subsidieaanvraag gedaan. De subsidieafrekening over 2025 is nog niet door de subsidieverlener goedgekeurd.

10. Personeelslasten

| | | | |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| Lonen en salarissen | 695.054 | 876.190 | 646.157 |
| Sociale lasten | 114.545 | - | 104.689 |
| Pensioenlasten | 66.236 | - | 61.047 |
| | <u>875.835</u> | <u>876.190</u> | <u>811.893</u> |

Lonen en salarissen

| | | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Bruto lonen | 708.009 | 876.190 | 651.112 |
| Mutatie verplichting vakantiegeld | 2.852 | - | 7.096 |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen | -15.807 | - | -12.051 |
| | <u>695.054</u> | <u>876.190</u> | <u>646.157</u> |

Sociale lasten

| | | | |
|------------------------------------|----------------|----------|----------------|
| Premies sociale verzekeringswetten | 114.545 | - | 103.343 |
| Ziekteverzuimverzekering | - | - | 1.346 |
| | <u>114.545</u> | <u>-</u> | <u>104.689</u> |

Pensioenlasten

| | | | |
|----------------|--------|---|--------|
| Pensioenlasten | 66.236 | - | 61.047 |
|----------------|--------|---|--------|

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 10 personeelsleden werkzaam (2024: 10).

Afschrijvingen**11. Afschrijvingen materiële vaste activa**

| | | | |
|---|--------------|--------------|------------|
| Inventaris | 10.602 | 5.700 | 10.462 |
| Huurdersinvesteringen | 30.398 | 2.000 | 29.970 |
| Afschrijvingen gesubsidieerde investeringen | -39.476 | - | -39.476 |
| | <u>1.524</u> | <u>7.700</u> | <u>956</u> |

Overige lasten

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | € | € | € |
| 12. Overige personeelslasten | | | |
| Uitzendkrachten | 23.939 | 84.912 | 80.818 |
| Reis- en verblijflasten | 9.729 | 8.400 | 8.163 |
| Reislastenvergoedingen | 9.910 | 11.400 | 9.573 |
| Vergoedingen WKR | 7.351 | - | 5.346 |
| Kantinelasten | 5.973 | - | 3.751 |
| Opleidingslasten | 12.234 | 16.250 | 17.277 |
| Overige personeelskosten | 6.606 | 5.400 | 6.419 |
| | <u>75.742</u> | <u>126.362</u> | <u>131.347</u> |
| 13. Huisvestingslasten | | | |
| Huur onroerende zaak | 70.980 | 99.338 | 69.649 |
| Servicelasten | 18.593 | 8.000 | 23.430 |
| Onderhoud onroerende zaak | 1.577 | 2.500 | 1.336 |
| Schoonmaakkosten | 11.666 | 9.000 | 10.233 |
| Overige huisvestingslasten | - | 2.000 | 578 |
| | <u>102.816</u> | <u>120.838</u> | <u>105.226</u> |
| 14. Kantoorlasten | | | |
| Kantoorbenodigdheden | 469 | 3.500 | 4 |
| Drukwerk | 835 | - | 634 |
| Onderhoud inventaris | 167 | - | - |
| Lease kantoorapparatuur | 1.845 | 8.900 | 2.963 |
| Automatiseringslasten | 33.772 | 23.000 | 35.307 |
| Porti | 113 | 500 | 285 |
| Contributies en abonnementen | 36.075 | 34.250 | 33.008 |
| Overige kantoorlasten | 916 | 2.500 | 932 |
| | <u>74.192</u> | <u>72.650</u> | <u>73.133</u> |
| 15. Autolasten | | | |
| Leaselasten | 7.918 | 7.920 | 7.502 |
| Verzekering | 126 | - | 19 |
| Overige autolasten | - | - | 145 |
| | <u>8.044</u> | <u>7.920</u> | <u>7.666</u> |
| 16. Verkooplasten | | | |
| Reklame- en advertentielasten | - | 3.000 | 286 |
| Representatielasten | 465 | 8.000 | 326 |
| Relatiegeschenken | 3.231 | - | 3.459 |
| Reis- en verblijflasten | - | 4.685 | 148 |
| Verteerlasten | 3.471 | - | 2.045 |
| Overige verkooplasten | - | - | 579 |
| | <u>7.167</u> | <u>15.685</u> | <u>6.843</u> |
| 17. Algemene lasten | | | |
| Accountantslasten | 40.383 | 33.000 | 45.128 |
| Administratielasten | 17.363 | 24.800 | 17.549 |
| Advieslasten | 19.397 | - | 457 |
| Juridische lasten | - | - | 268 |
| Verzekeringen | 30.359 | 19.000 | 27.709 |
| Overige algemene lasten | - | 2.800 | - |
| | <u>107.502</u> | <u>79.600</u> | <u>91.111</u> |

| | <u>Realisatie 2025</u> | <u>Begroting 2025</u> | <u>Realisatie 2024</u> |
|---|------------------------|-----------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| 18. Lasten commissie | | | |
| Vergaderlasten | 10.545 | 27.700 | 25.763 |
| Reis- en verblijflasten | - | - | 4.587 |
| Vergoedingen | 452.896 | 418.087 | 643.308 |
| | <u>463.441</u> | <u>445.787</u> | <u>673.658</u> |
| 19. Financiële lasten | | | |
| <i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i> | | | |
| Rente en kosten rekening-courant bankiers | <u>-1.010</u> | <u>-1.750</u> | <u>-861</u> |

WNT-verantwoording 2025 Stichting Instituut Sportrechtspraak

De WNT is van toepassing op Stichting Instituut Sportrechtspraak. Het voor Stichting Instituut Sportrechtspraak toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (Algemeen Bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

| Gegevens 2025 | |
|---|-------------------------|
| bedragen x € 1 | H.A.R. van Aller |
| Functiegegevens | Bestuurder |
| Aanvang en einde functievervulling in 2025 | 01/01 t/m 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja |
| Bezoldiging | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 116.542 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 12.513 |
| Subtotaal | 129.054 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 246.000 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. |
| Bezoldiging | 129.054 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t. N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | N.v.t. |
| Gegevens 2024 | |
| bedragen x € 1 | H.A.R. van Aller |
| Functiegegevens | Bestuurder |
| Aanvang en einde functievervulling in 2024 | 01/01 t/m 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja |
| Bezoldiging | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 121.775 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 13.432 |
| Subtotaal | 135.207 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 233.000 |
| Bezoldiging | 135.207 |

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

| Gegevens 2025 | |
|----------------------|------------------------|
| NAAM TOPFUNCTIONARIS | FUNCTIE |
| O.P. van Tricht | Voorzitter RvT/lid RvT |
| A. Das | Lid RvT |
| G. van Leeuwen | Lid RvT |
| J. Driessen-Pauwels | Lid RvT |
| M. Raaijmakers | Lid RvT |
| H.G.M. Rutgers | Lid RvT |
| H.J. Schreuder | Lid RvT/Voorzitter RvT |

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondertekening bestuur

Utrecht, 27 mei 2026

Directeur

H.A.R. van Aller

OVERIGE GEGEVENS

1 Controleverklaring



Powered by deJong&Laan

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting Instituut Sportrechtspraak

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025) van Stichting Instituut Sportrechtspraak te HILVERSUM gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft:

- de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Instituut Sportrechtspraak op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1 "Kleine Organisaties zonder Winststreven";
- Is de jaarrekening, inclusief de daarin opgenomen WNT- verantwoording, in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de wet Normering Topinkomen (WNT) en de daarop gebaseerde regelgeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en regeling Controleprotocol WNT 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening en de WNT verantwoording'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Instituut Sportrechtspraak zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd.

In overeenstemming met regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WBT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij ander WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn RJK C1 “Kleine Organisaties zonder Winststreven” vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1 “Kleine Organisaties zonder Winststreven”.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en raad van toezicht voor de jaarrekening en de WNT-verantwoording

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1 “Kleine Organisaties zonder Winststreven” en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomen (WNT).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening en de WNT-verantwoording

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Powered by deJong&Laan

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 27 mei 2026

JAN© Accountants en Adviseurs B.V.

Was getekend door Linda Wesselingh AA