

Stichting Instituut Sportrechtspraak  
Utrecht

Jaarrapport 2024

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **ACCOUNTANTSVERSLAG**

1	Resultatenanalyse	3
---	-------------------	---

### **FINANCIEEL VERSLAG**

### **BESTUURSVERSLAG**

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2024	8
2	Staat van baten en lasten over 2024	10
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	18

### **OVERIGE GEGEVENS**

1	Controleverklaring	24
---	--------------------	----

## 1 RESULTATENANALYSE

### 1.1 Vergelijkend overzicht

Het saldo van baten en lasten over 2024 bedraagt negatief € 108.906 tegenover negatief € 114.123 over 2023. De saldo's over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2024		2023	
	€	%	€	%
<b>Baten</b>				
Contributies en overige inkomsten	26.859	1,5	25.109	1,7
Subsidiebaten	1.766.929	98,5	1.485.871	98,3
Som der baten	1.793.788	100,0	1.510.980	100,0
<b>Lasten</b>				
Personeelslasten	811.893	45,3	632.650	41,9
Afschrijvingen materiële vaste activa	956	0,1	205	-
Overige personeelslasten	131.347	7,3	95.761	6,3
Huisvestingslasten	105.226	5,7	107.386	7,1
Kantoorlasten	73.133	4,1	71.831	4,8
Autolasten	7.666	0,4	7.723	0,5
Verkooplasten	6.843	0,4	24.293	1,6
Algemene lasten	91.111	5,1	64.320	4,3
Lasten commissie	673.658	37,6	619.936	41,0
Financiële lasten	861	0,1	998	0,1
	1.902.694	106,1	1.625.103	107,6
<b>Som van baten en lasten</b>	<b>-108.906</b>	<b>-6,1</b>	<b>-114.123</b>	<b>-7,6</b>

## 1.2 Vergelijkend overzicht tussen begroting en realisatie

	Realisatie 2024		Begroting 2024		Vershil
	€	%	€	%	€
<b>Baten</b>					
Contributies en overige inkomsten	26.859	1,5	17.000	1,0	9.859
Subsidiebaten	1.766.929	98,5	1.684.567	99,0	82.362
<b>Som der baten</b>	<b>1.793.788</b>	<b>100,0</b>	<b>1.701.567</b>	<b>100,0</b>	<b>92.221</b>
<b>Lasten</b>					
Personeelslasten	811.893	45,3	872.705	51,3	-60.812
Afschrijvingen materiële vaste activa	956	0,1	10.700	0,6	-9.744
Overige personeelslasten	131.347	7,3	114.480	6,7	16.867
Huisvestingslasten	105.226	5,7	121.104	7,1	-15.878
Kantoorlasten	73.133	4,1	64.250	3,8	8.883
Autolasten	7.666	0,4	7.920	0,5	-254
Verkooplasten	6.843	0,4	18.675	1,1	-11.832
Algemene lasten	91.111	5,1	59.975	3,5	31.136
Lasten commissie	673.658	37,6	430.158	25,3	243.500
Financiële lasten	861	0,1	1.600	0,1	-739
	1.902.694	106,1	1.701.567	100,0	201.127
<b>Som van baten en lasten</b>	<b>-108.906</b>	<b>-6,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-108.906</b>

## BESTUURSVERSLAG OVER 2024

Hilversum, 28 mei 2025

### Doelstelling, beleid en voornemens van de stichting

De stichting Instituut Sportrechtspraak (ISR) heeft als doel het bevorderen van veilige en eerlijke sport, door voor de aangesloten sportorganisaties onderzoek te verrichten en recht te spreken in tucht- en arbitragezaken. Dit gebeurt op vier belangrijke terreinen: algemeen tuchtrecht, seksuele intimidatie, matchfixing en dopingzaken. Geschillen binnen de sport kunnen via arbitrage of mediation worden opgelost. De activiteiten van het ISR worden uitgevoerd in naam van, ten behoeve van en voor rekening en risico van de aangesloten sportorganisaties, waarvan het merendeel nationaal erkende sportfederaties zijn. Daarnaast is het de taak van de stichting om alles te doen wat bevorderlijk kan zijn voor het bereiken van haar doelstellingen of wat daarmee verband houdt.

Op dit moment kent het ISR 86 sportbonden en -organisaties die (een deel van) hun tuchtrechtspraak bij de stichting hebben belegd. In 2024 heeft het ISR op de eerder genoemde onderwerpen 154 meldingen in behandeling genomen, het merendeel over seksuele intimidatie in de sport.

Het ISR hanteert drie kernwaarden die ten grondslag liggen aan haar activiteiten: onafhankelijkheid, professionaliteit en samenwerking. De onafhankelijke positie van aanklagers en leden van de tuchtrechtelijke commissies is essentieel voor de dienstverlening van het ISR. Daarom is het van groot belang dat alle betrokkenen hun werk op een professionele manier uitvoeren en beschikken over de juiste kennis en vaardigheden. Tevens is samenwerking met de sportsector en maatschappelijke stakeholders van groot belang, met inachtneming van de onafhankelijkheid van de besluitvorming.

Om de kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen, heeft het ISR processen en protocollen opgesteld die zorgvuldig worden gemonitord en waar nodig aangepast. Er wordt veel aandacht besteed aan opleiding en training van medewerkers en het bevorderen van diversiteit binnen de organisatie.

Het ISR moet in staat zijn in te spelen op trends en de behoeften van zowel de samenleving als de sportsector. Hoewel het ISR inmiddels een stevige positie heeft, is er ruimte om deze positie verder te versterken door meer externe gerichtheid en communicatie, zolang dit de rechtsprincipes van onafhankelijkheid, integriteit en onpartijdigheid niet in gevaar brengt.

Integriteit is een belangrijk thema in de sport, en het tuchtrecht speelt een cruciale rol in het handhaven van normen en waarden in deze sector. Daarom is het noodzakelijk om met alle partners in de 'integriteitsketen' een gezamenlijke visie te ontwikkelen voor de benadering van (tucht)rechtspraak. Het afgelopen jaar zijn de procedures en werkzaamheden binnen de keten opnieuw geëvalueerd, evenals de rol van de aanklagers en onderzoekers van het ISR. De vraag naar capaciteit is toegenomen door de grotere vraag naar diensten, het grotere aantal en de diversiteit van de zaken. Dit heeft geleid tot een hogere belasting van het tuchtrechtelijke systeem. Om effectief en efficiënt te kunnen blijven functioneren, is een stabiele en voldoende financiering van het ISR essentieel.

## Verslagjaar 2024

Voor 2024 is de financiële ondersteuning vanuit de Nederlandse Loterij via NOC\*NSF opnieuw vastgesteld op € 150.000, waarvan € 30.000 is bestemd voor de "Bijdrageregeling doping- en matchfixingzaken". Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) heeft sinds 2021 een instellingssubsidie verleend aan het ISR. In 2024 is een bedrag van €1.616.929 toegekend, bedoeld voor de ontwikkeling en instandhouding van de organisatie, de uitvoering van onderzoek, het aanklagen van beschuldigen en andere randvoorwaardelijke taken.

Veel tijd en energie is gaan zitten in het verder versterken van de werkorganisatie, zowel in capaciteit als in structuur. Werkprocessen zijn aangepast om daarmee het cyclische kwaliteitsbeleid invulling te geven en zowel medewerkers als freelancers zijn via (opleidings-) bijeenkomsten geïnformeerd en geschoold.

In 2024 is -in opvolging van het advies uit het AEF rapport- een Adviesraad en een Reglementscommissie in het leven geroepen. Deze zijn gepositioneerd als commissie van NOC\*NSF en worden betrokken bij o.a. reglementswijzigingen. Deze wijzigingen zullen in 2025 worden geïmplementeerd.

Verder heeft het ISR in 2024 gewerkt aan de opzet van een zorgvuldig en transparant privacybeleid. Belangrijke stappen zijn gezet om de organisatie veiliger en bewuster met persoonsgegevens om te laten gaan. Een belangrijke mijlpaal was de aanstelling en opleiding van een privacy officer, die verantwoordelijk is voor het naleven van de AVG en het bevorderen van privacybewustzijn. Ook is er beleid ontwikkeld over verschillende aspecten van gegevensbescherming, met transparantie als uitgangspunt, zowel voor medewerkers als externe partijen.

## Financiële positie

Het exploitatieresultaat 2024 bedraagt € 108.906,- negatief. Daarvan is € 73.173 een netto onttrekking uit het bestemmingsfonds ten behoeve van juridische ondersteuning van topsporters ("Bijdrageregeling doping- en matchfixingzaken"). Deze regeling kent dit jaar wederom een negatief saldo: er is € 30.000 ontvangen vanuit de toewijzing uit het Bestedingsplan van NOC\*NSF, er is voor een bedrag van € 103.173 aan uitkeringen gedaan en administratiekosten gemaakt.

Het Eigen Vermogen bedraagt € 647.367. Hiermee, en met de bevoorschotting van de subsidies van het ministerie van VWS en NOC\*NSF in het jaar 2025, behoudt het ISR de liquiditeitspositie om op korte termijn aan de financiële verplichtingen te voldoen.

## Begroting 2025 en verder

Voor 2025 is een toekenning van €150.000 uit de Nationale Loterijmiddelen via NOC\*NSF ontvangen, inclusief de dotatie voor juridische ondersteuning van topsporters. Daarnaast is er een subsidieaanvraag bij het Ministerie van VWS ingediend en op 11 december 2024 is een toekenning van €1.616.983 ontvangen.

## Bestuurssamenstelling boekjaar 2024

Het ISR heeft vanaf januari 2024 een nieuw bestuursmodel. De directeur, Henk van Aller, is via een statutaire wijziging aangetreden als bestuurder van de organisatie. De raad van toezicht bestaat vanaf dezelfde datum uit de volgende leden:

- Osgar van Tricht (voorzitter)
- Gerda van Leeuwen
- Mirea Raaijmakers
- Hinkelien Schreuder
- Heleen Rutgers
- Abhijit Das
- Joachim Driessen

Hilversum, 28 mei 2025

Dhr. H.A.R. (Henk) van Aller, directeur bestuurder

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024**

Na bestemming resultaat

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Inventaris	23.066		23.936	
Huurdersinvesteringen	63.657		97.907	
		86.723		121.843
<b>Financiële vaste activa</b> (2)		6.650		6.650
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Overige vorderingen</b> (3)				
Debiteuren	500		3.250	
Overige vorderingen en overlopende activa	11.924		23.153	
		12.424		26.403
<b>Liquide middelen</b> (4)		1.096.085		1.410.619
		<u>1.201.882</u>		<u>1.565.515</u>

	<b>31 december 2024</b>		<b>31 december 2023</b>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>	<b>(5)</b>			
Kapitaal	93.625		88.313	
Egalisatiereserve VWS	113.874		154.919	
Bestemmingsfonds	439.868		513.041	
		647.367		756.273
<b>Langlopende schulden</b>	<b>(6)</b>			
Overige schulden		40.786		80.262
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>(7)</b>			
Crediteuren	54.872		49.219	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	80.645		41.362	
Overige schulden en overlopende passiva	378.212		638.399	
		513.729		728.980
		<u>1.201.882</u>		<u>1.565.515</u>

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Contributies en overige inkomsten	(8)	26.859	17.000	25.109
Subsidiebaten	(9)	1.766.929	1.684.567	1.485.871
Som der baten		<u>1.793.788</u>	<u>1.701.567</u>	<u>1.510.980</u>
<b>Lasten</b>				
Personeelslasten	(10)	811.893	872.705	632.650
Afschrijvingen materiële vaste activa	(11)	956	10.700	205
Overige personeelslasten	(12)	131.347	114.480	95.761
Huisvestingslasten	(13)	105.226	121.104	107.386
Kantoorlasten	(14)	73.133	64.250	71.831
Autolasten	(15)	7.666	7.920	7.723
Verkooplasten	(16)	6.843	18.675	24.293
Algemene lasten	(17)	91.111	59.975	64.320
Lasten commissie	(18)	673.658	430.158	619.936
		<u>1.901.833</u>	<u>1.699.967</u>	<u>1.624.105</u>
Financiële lasten	(19)	-861	-1.600	-998
<b>Resultaat</b>		<u><u>-108.906</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-114.123</u></u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Kapitaal		5.312	-	-
Egalisatiereserve VWS		-41.045	-	-10.785
Bestemmingsfonds		-73.173	-	-103.338
		<u><u>-108.906</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-114.123</u></u>

### 3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Instituut Sportrechtspraak bestaan voornamelijk uit het in stand houden van een Instituut Sportrechtspraak dat krachtens overeenkomst van opdracht ten behoeve van sportorganisaties tuchtrechtspraak uitoefent en/of civielrechtelijke geschillen door arbitrage, bindend advies en/of mediation beslecht.

#### Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Het ISR ontvangt een instellingssubsidie van het Ministerie van VWS. Voor het jaar 2025 is dat ook het geval. Daarbij blijft de hoogte van de subsidie achter bij het gestegen prijspeil. Met het ministerie wordt overleg gevoerd hoe dit -met als achtergrond een gestegen aantal meldingen in het tuchtrecht- op te vangen.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Instituut Sportrechtspraak (statutaire zetel Utrecht, geregistreerd onder KvK-nummer 30189821) is gevestigd op Utrechtseweg 47 te Hilversum.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost ander wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De bedragen in de jaarrekening zijn uitgedrukt in Euro's.

#### Begroting niet als stuurinstrument

De begroting is door het bestuur van de stichting niet als sturingsinstrument gebruikt. Hierdoor zijn in de toelichting op de staat van baten en lasten geen toelichtingen opgenomen over de verschillen tussen de werkelijkheid en de begroting.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in de balans gepresenteerd onder de langlopende schulden. Van de op deze wijze verantwoorde investeringssubsidie valt vervolgens jaarlijks een deel vrij ten gunste van de in het bedrijfsresultaat opgenomen afschrijvingskosten ter zake van de gesubsidieerde investering.

##### Financiële vaste activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid. Latente belastingvorderingen worden slechts gewaardeerd voor zover er naar verwachting voldoende toekomstige belastbare winst zal zijn om ze te realiseren.

**Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

**Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid.

**Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

**Langlopende schulden**

Door het ministerie van VWS is vanuit de exploitatie een bedrag van € 197.379 aan materiële vaste activa meegefinancierd. Deze investeringen zijn op de balans geactiveerd en hiertegenover is onder de post 'Overlopende passiva' een gelijk bedrag opgenomen ter financiering van de toekomstige afschrijvingsbedragen. Het kortlopend deel is opgenomen onder de kortlopende schulden

**Kortlopende schulden**

Schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

**GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT****Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

**Contributies en overige inkomsten**

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening, met dien verstande dat als de opbrengst en de kosten van de dienstverlening (inclusief nog te maken kosten om de dienstverlening te voltooien) of de mate waarin de diensten zijn verricht niet op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald, de opbrengst wordt verantwoord tot ten hoogste het bedrag van de gemaakte kosten. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### **Subsidiebaten**

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Financiële lasten**

#### *Rentebaten en rentelasten*

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

## 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Huurders- invest- eringen	Totaal
	€	€	€
<b>Boekwaarde per 1 januari 2024</b>			
Kostprijs	51.304	148.385	199.689
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-19.482	-58.364	-77.846
	<u>31.822</u>	<u>90.021</u>	<u>121.843</u>
<b>Mutaties</b>			
Investeringen	1.706	3.606	5.312
Afschrijvingen	-10.462	-29.970	-40.432
	<u>-8.756</u>	<u>-26.364</u>	<u>-35.120</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2024</b>			
Kostprijs	53.010	151.991	205.001
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-29.944	-88.334	-118.278
	<u>23.066</u>	<u>63.657</u>	<u>86.723</u>

## Afschrijvingspercentages

	%
Inventaris	20
Huurdersinvesteringen	20

## 2. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsommen	<u>6.650</u>	<u>6.650</u>
<b>3. Overige vorderingen</b>		
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	<u>500</u>	<u>3.250</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	11.924	15.666
Vooruitbetaalde huur	-	7.487
	<u>11.924</u>	<u>23.153</u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<b>4. Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank N.V.	996.423	1.310.807
Triodos Bank	<u>99.662</u>	<u>99.812</u>
	<u>1.096.085</u>	<u>1.410.619</u>

**PASSIVA****5. Stichtingsvermogen**

	2024	2023
	€	€
<b>Kapitaal</b>		
Stand per 1 januari	88.313	88.313
Resultaatbestemming	5.312	-
Stand per 31 december	<u>93.625</u>	<u>88.313</u>

**Egalisatiereserve VWS**

Stand per 1 januari	154.919	165.704
Resultaatbestemming boekjaar	-41.045	-10.785
Stand per 31 december	<u>113.874</u>	<u>154.919</u>

**Bestemmingsfondsen**

Fonds voor rechtskundige hulp topsporters	<u>439.868</u>	<u>513.041</u>
---	----------------	----------------

**Fonds voor rechtskundige hulp topsporters**

Stand per 1 januari	513.041	616.379
Resultaatbestemming	-73.173	-103.338
Stand per 31 december	<u>439.868</u>	<u>513.041</u>

De resultaatbestemming bestaat uit een dotatie aan het fonds van € 30.000 (2023 € 30.000) en een vermindering in verband met gemaakte kosten van € 103.173 (2023 € 133.338).

Het Fonds voor rechtskundige hulp topsporters is een bestemmingsfonds waarvoor het ISR de administratie voert. Het bestuur van het ISR heeft geen zeggenschap over de besteding van deze middelen.

**6. Langlopende schulden****Overige schulden**

Investeringssubsidie Ministerie van VWS	<u>40.786</u>	<u>80.262</u>
---	---------------	---------------

**7. Kortlopende schulden**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	54.872	49.219
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	46.583	31.558
Uitvoeringsinstelling	473	736
Pensioenen	33.589	9.068
	<u>80.645</u>	<u>41.362</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overige schulden	1.046	-
Overlopende passiva	377.166	638.399
	<u>378.212</u>	<u>638.399</u>
<b>Overige schulden</b>		
Nettolonen	1.046	-
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeldverplichting	34.816	24.574
Vakantiedagen	29.151	22.055
Accountantskosten	28.150	28.150
Ontvangen voorschotten	5.000	1.000
Kortlopend deel investeringssubsidie Ministerie van VWS	39.476	39.476
Te veel ontvangen subsidie VWS	211.212	430.282
Nog te betalen bedragen	29.361	92.862
	<u>377.166</u>	<u>638.399</u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen****Meerjarige financiële verplichtingen****Huur**

Het ISR is een huurverplichting aangegaan, ingaande 1 december 2021 en eindigend 30 november 2026. De verplichting voor het boekjaar 2025 bedraagt € 70.980.

**Leaseverplichting**

Het ISR is een leaseverplichting aangegaan voor een auto. De leaseovereenkomst loopt vanaf 15 maart 2022 voor 60 maanden. De verplichting voor 2025 bedraagt € 8.056.

**5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024**

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<b>8. Contributies en overige inkomsten</b>			
Contributie aangeslotenen	9.109	-	6.344
Bijdragen leden zaken	17.750	17.000	18.765
	<u>26.859</u>	<u>17.000</u>	<u>25.109</u>
<b>9. Subsidiebatens</b>			
Subsidie Ministerie van VWS	1.616.929	1.564.567	1.335.871
Subsidie NOC*NSF	150.000	120.000	150.000
	<u>1.766.929</u>	<u>1.684.567</u>	<u>1.485.871</u>

De subsidie ontvangen van Ministerie van VWS heeft een structureel karakter. Jaarlijks wordt een een nieuwe subsidieaanvraag gedaan. De subsidieafrekening over 2024 is nog niet door de subsidieverlener goedgekeurd.

De subsidie ontvangen van NOC\*NSF heeft een structureel karakter. Jaarlijks wordt een een nieuwe subsidieaanvraag gedaan. De subsidieafrekening over 2024 is nog niet door de subsidieverlener goedgekeurd.

**10. Personeelslasten**

Lonen en salarissen	646.157	872.705	491.357
Sociale lasten	104.689	-	92.089
Pensioenlasten	61.047	-	49.204
	<u>811.893</u>	<u>872.705</u>	<u>632.650</u>

*Lonen en salarissen*

Bruto lonen	651.112	872.705	541.503
Mutatie verplichting vakantiegeld	7.096	-	-
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-12.051	-	-50.146
	<u>646.157</u>	<u>872.705</u>	<u>491.357</u>

*Sociale lasten*

Premies sociale verzekeringswetten	103.343	-	91.032
Ziekteverzuimverzekering	1.346	-	1.057
	<u>104.689</u>	<u>-</u>	<u>92.089</u>

*Pensioenlasten*

Pensioenlasten	61.047	-	49.204
	<u>61.047</u>	<u>-</u>	<u>49.204</u>

**Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 10 personeelsleden werkzaam (2023: 9).

**Afschrijvingen***11. Afschrijvingen materiële vaste activa*

Inventaris	10.462	7.700	10.004
Huurdersinvesteringen	29.970	3.000	29.677
Afschrijvingen gesubsidieerde investeringen	-39.476	-	-39.476
	<u>956</u>	<u>10.700</u>	<u>205</u>

**Overige lasten**

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<i>12. Overige personeelslasten</i>			
Uitzendkrachten	80.818	73.200	-
Reis- en verblijflasten	8.163	9.120	4.989
Reislastenvergoedingen	9.573	11.760	6.517
Vergoedingen WKR	5.346	-	6.253
Kantinelasten	3.751	-	3.598
Opleidingslasten	17.277	15.000	41.325
Overige personeelskosten	6.419	5.400	33.079
	<u>131.347</u>	<u>114.480</u>	<u>95.761</u>
<i>13. Huisvestingslasten</i>			
Huur onroerende zaak	69.649	95.404	77.478
Servicelasten	23.430	10.000	17.276
Onderhoud onroerende zaak	1.336	5.000	-
Schoonmaakkosten	10.233	8.700	9.279
Overige huisvestingslasten	578	2.000	3.353
	<u>105.226</u>	<u>121.104</u>	<u>107.386</u>
<i>14. Kantoorlasten</i>			
Kantoorbenodigdheden	4	3.000	-
Drukwerk	634	-	1.308
Onderhoud inventaris	-	-	242
Lease kantoorapparatuur	2.963	8.400	1.772
Automatiseringslasten	35.307	22.000	45.222
Porti	285	1.000	537
Contributies en abonnementen	33.008	26.350	21.756
Overige kantoorlasten	932	3.500	994
	<u>73.133</u>	<u>64.250</u>	<u>71.831</u>
<i>15. Autolasten</i>			
Leaselasten	7.502	7.920	7.650
Verzekering	19	-	-
Overige autolasten	145	-	73
	<u>7.666</u>	<u>7.920</u>	<u>7.723</u>
<i>16. Verkooplasten</i>			
Reklame- en advertentielasten	286	3.000	7.034
Representatielasten	326	8.000	480
Relatiegeschenken	3.459	-	5.208
Reis- en verblijflasten	148	7.675	871
Verteerlasten	2.045	-	1.335
Overige verkooplasten	579	-	9.365
	<u>6.843</u>	<u>18.675</u>	<u>24.293</u>
<i>17. Algemene lasten</i>			
Accountantslasten	45.128	21.000	39.155
Administratielasten	17.549	20.000	15.173
Advieslasten	457	-	2.607
Juridische lasten	268	-	-
Verzekeringen	27.709	18.975	7.413
Overige algemene lasten	-	-	-28
	<u>91.111</u>	<u>59.975</u>	<u>64.320</u>

	<u>Realisatie 2024</u>	<u>Begroting 2024</u>	<u>Realisatie 2023</u>
	€	€	€
18. <i>Lasten commissie</i>			
Vergaderlasten	25.763	21.400	14.514
Reis- en verblijflasten	4.587	-	7.378
Vergoedingen	643.308	408.758	598.044
	<u>673.658</u>	<u>430.158</u>	<u>619.936</u>
19. <b>Financiële lasten</b>			
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>			
Rente en kosten rekening-courant bankiers	<u>-861</u>	<u>-1.600</u>	<u>-998</u>

## WNT-verantwoording 2024 Stichting Instituut Sportrechtspraak

De WNT is van toepassing op Stichting Instituut Sportrechtspraak. Het voor Stichting Instituut Sportrechtspraak toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

## 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

Gegevens 2024			
bedragen x € 1	H. van Aller	[NAAM 2]	[NAAM...]
Functiegegevens	Bestuurder/directeur	[FUNCTIE(S)]	[FUNCTIE(S)]
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	[d.d./mm] t/m [d.d./mm]	[d.d./mm] t/m [d.d./mm]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	[0,025 - 1]	[0,025 - 1]
Dienstbetrekking?	ja	[ja/nee]	[ja/nee]
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 121.775	[BEDRAG]	[BEDRAG]
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.432	[BEDRAG]	[BEDRAG]
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 135.207</i>	<i>[SOM]</i>	<i>[SOM]</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	[INVULLEN]	[INVULLEN]
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t. / [BEDRAG]	N.v.t. / [BEDRAG]
Bezoldiging	135.207	[SOM]	[SOM]
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t. / [BEDRAG]    N.v.t. / [REDEN]    N.v.t. / [BEDRAG]    N.v.t. / [REDEN]
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t. / [INVULLEN]	N.v.t. / [INVULLEN]

Gegevens 2023			
bedragen x € 1	H. van Aller	[NAAM 2]	[NAAM...]
Functiegegevens	Directeur	[FUNCTIE(S)]	[FUNCTIE(S)]
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 t/m 31/12	[d.d./mm] t/m [d.d./mm]	[d.d./mm] t/m [d.d./mm]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	[0,025 - 1]	[0,025 - 1]
Dienstbetrekking?	Ja	[ja/nee]	[ja/nee]
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 89.574	[BEDRAG]	[BEDRAG]
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 9.788	[BEDRAG]	[BEDRAG]
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 99.362</i>	<i>[SOM]</i>	<i>[SOM]</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 223.000	[INVULLEN]	[INVULLEN]
Bezoldiging	€ 99.362	[SOM]	[SOM]

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

*Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder*

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
D.A. van Steenbeek	Bestuurder/voorzitter tot 25-01-2024
J.P. Lindeboom	Bestuurder/Penningmeester tot 25-01-2024
P. Vogelzang	Bestuurder tot 25-01-2024
O.P. van Tricht	Lid RvT vanaf 25-01-2024
A. Das	Lid RvT vanaf 25-01-2024
G. van Leeuwen	Lid RvT vanaf 25-01-2024
J. Driessen	Lid RvT vanaf 25-01-2024
M. Raaijmakers	Lid RvT vanaf 25-01-2024
H. Rutgers	Lid RvT vanaf 25-01-2024
H. Schreuder	Lid RvT vanaf 25-01-2025

### 3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

#### **Ondertekening bestuur**

Utrecht, 28 mei 2025

Directeur

H.A.R. van Aller

**OVERIGE GEGEVENS**

**1 Controleverklaring**



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Instituut Sportrechtspraak

A. *Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2024*

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Instituut Sportrechtspraak te HILVERSUM gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Instituut Sportrechtspraak op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1 "Kleine Organisaties zonder Winststreven", alsmede de financiële rechtmatigheid in overeenstemming met de Wet Normering Topinkomen (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Instituut Sportrechtspraak zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd.**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WBT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij ander WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.



*B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn RJK C1 "Kleine Organisaties zonder Winststreven" vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1 "Kleine Organisaties zonder Winststreven".

*C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*

**VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1 "Kleine Organisaties zonder Winststreven" en de met de Wet Normering Topinkomen (WNT).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



## **ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezich onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Purmerend, 28 mei 2025

JAN© Accountants en Adviseurs B.V.

Was getekend door Linda Wesselingh AA